



AREA COMPANY MANAGEMENT

CORSO DI FORMAZIONE I CONTROLLI AZIENDALI: L'UTILIZZO EFFICACE DEI DATI DISPONIBILI PER IL CONTROLLO DI GESTIONE

MILANO, 1-2 OTTOBRE 2019

Sede: PIAZZALE MORANDI, 2 – PRESSO FAST

CONTENUTI / OBIETTIVI

Misurare le prestazioni è, per le aziende, esigenza irrinunciabile, quale garanzia di competitività e successo per fronteggiare le sfide di mercato.

Il **controllo di gestione** riguarda l'intera organizzazione aziendale e configura un reale **controllo strategico**.

I risultati aziendali devono essere costantemente controllati nella loro interezza e confrontati con gli obiettivi per evitare brutte sorprese quando ormai è troppo tardi; i moderni strumenti informatici consentono tali controlli a costi accessibili per qualsiasi azienda.

La contabilità di commessa è condizione necessaria ma non sufficiente per avere lo stato di salute dell'azienda e va quindi inserita nella corretta cornice di controllo economico e finanziario dell'azienda. L'intero sistema deve essere impostato secondo principi di snellezza, chiarezza e facilità di condivisione. Facilità di condivisione non solo per allineare e concentrare sugli obiettivi la popolazione aziendale ma anche informare in modo adeguato altri partner strategici quali clienti, banche e fornitori principali.

Il corso, oltre ad illustrare gli strumenti tecnici del controllo di gestione e delle relative modalità di costruzione, mira anche a spiegare i motivi del loro utilizzo, i limiti e le modalità attuative. In altre parole si vuole fornire ai partecipanti anche un quadro generale in cui il controllo di gestione deve operare perché possa essere efficace.

Nell'allestimento del corso sarà esposta con la massima linearità una materia spesso presentata in modo complesso, privilegiando quindi chiarezza e semplicità.

DESTINATARI

Manager

Responsabili amministrativi

Responsabili Controllo Progetti

Project Control Coordinator

Planning Engineer

Amministratori d'azienda

Responsabili Controllo di Gestione

Project Manager

Cost Controller

Team operanti a progetto

DOCENTE

Luca Spadoni

Titolare di Azienda - ELLE EFFE di Luca Spadoni

Consulente di Direzione, Specialista Piccole Medie Imprese - Professore esterno Università Bicocca di Milano

PROGRAMMA

QUESTIONI GENERALI

- PERCHÉ CONTROLLARE: LE STRATEGIE, GLI OBIETTIVI E LA PIANIFICAZIONE FISCALE
- BUSINESS PLAN, BUDGET E FORECAST
- LA STRATEGIA
- L'ORGANIZZAZIONE

IL CONTROLLO E LA CONTABILITÀ DIREZIONALE

- COSA CONTROLLARE: STRUMENTI CONTABILI ED EXTRACONTABILI
- QUALE COMPETENZA ATTRIBUIRE AI COSTI: PERIODI E LOGICHE DI ATTRIBUZIONE
- L'ELABORAZIONE DELLE PROIEZIONI A FINE ESERCIZIO
- LE COMMESSE A LUNGO TERMINE – PRINCIPI CONTABILI
- I MODELLI DI COSTING: DIRECT COSTING E FULL COSTING
- CONTABILITÀ GENERALE, SOTTOSISTEMI EXTRACONTABILI E CONTABILITÀ ANALITICA
- I VALORI STANDARD

IL REPORTING

- L'AUTORITÀ DEL REPORTING
- PROCEDURE ORGANIZZATIVE E TIMING AZIENDALE
- FORMATO E CONTENUTI DEI CONTI ECONOMICI
- FORMATO E CONTENUTI DEGLI STATI PATRIMONIALI
- FORMATO E CONTENUTI DEI RENDICONTI FINANZIARI
- GLI INDICATORI DI PERFORMANCE: INDICI
- L'IMPIANTO DEL REPORT
- IL CONTROLLO PERIODICO DEI RISULTATI E LA VALUTAZIONE DEGLI SCOSTAMENTI
- L'UTILIZZO DEI REPORT AI FINI DELLE DECISIONI AZIENDALI: I PIANI B

ALTRI STRUMENTI OPERATIVI E VARIABILI ESTERNE

- IL SISTEMA INFORMATIVO
- EFFETTO PREZZO E EFFETTO VOLUME
- IL PUNTO DI PAREGGIO
- LE CURVE DI ESPERIENZA
- I RAPPORTI CON GLI ISTITUTI DI CREDITO
- LA VALUTAZIONE DEGLI INVESTIMENTI
- LA QUOTA DI MERCATO
- ANALISI DI BILANCIO: DI SETTORE, DEI CONCORRENTI, BENCHMARK

(Luca Spadoni)

INFORMAZIONI E CONDIZIONI GENERALI

ORARIO	Registrazione: 8.45 – inizio lavori 9.00 – chiusura lavori 18.00
SEDE	Piazzale Morandi, 2 Milano (presso Centro congressi FAST – 1° piano)
SEGRETERIA	Segreteria organizzativa (Beatrice Vianello) beatrice.vianello@animp.it ANIMP – Via E. Tazzoli, 6 – 20154 Milano tel: 02-67100740 Fax: 02-67071785

SCHEDA ISCRIZIONE

Compilare e sottoscrivere la scheda di iscrizione **da inoltrare alla segreteria organizzativa corsi** via mail o fax

COME RAGGIUNGERE LA SEDE DEL CORSO

➤ [Piazzale Morandi, 2 - Milano](#)

QUOTE DI PARTECIPAZIONE

€ 680,00 più IVA (quota SOCI)

€ 850,00 più IVA (quota NON SOCI)

SCONTO QUANTITÀ: per iscrizioni multiple (almeno tre) sarà praticato uno sconto del 10% sulla terza quota e sulle eventuali successive

EARLY REGISTRATION: 5 SETTEMBRE 2019: sarà praticato uno sconto del 10% per tutte le iscrizioni che perverranno entro tale data; questa offerta si cumula con lo sconto quantità

Le quote comprendono documentazione didattica, pranzo e coffee break.

MODALITA' DI ISCRIZIONE

Le iscrizioni saranno accettate in ordine progressivo di arrivo, fino a completamento posti. Il contratto si intende perfezionato al ricevimento da parte di Animp del modulo di iscrizione sottoscritto in ogni sua parte, a fronte del quale sarà emessa relativa fattura.

MODALITA' DI PAGAMENTO

Il pagamento dovrà essere effettuato anticipatamente alla data del corso, solo dopo il ricevimento della lettera di accettazione.

Successivamente seguirà fattura, che sarà emessa secondo le modalità fornite sulla scheda di iscrizione.

L'importo stabilito dovrà essere versato ad Animp Servizi srl tramite bonifico bancario presso

UNICREDIT BANCA, Agenzia di Via Napo Torriani, 10 - 20124 Milano

IBAN: IT90I0200801629000100408125- BIC/SWIFT: UNCRITM1M67

P.IVA /C.F. di Animp Servizi 07843320156

CAUSALE: CORSO CONTR DI GESTIONE 10/2019

RINUNCE

In caso di rinuncia effettuata per iscritto:

- entro il 18 Settembre 2019 sarà addebitato il 25% della quota di partecipazione;
- entro il 26 Settembre 2019 sarà addebitato il 50%
- successivamente o in caso di mancata partecipazione sarà fatturata l'intera quota.

E' ammessa in qualsiasi momento la sostituzione del partecipante, che dovrà essere comunicata per iscritto.

Animp si riserva la facoltà di rimandare o annullare il corso programmato dandone tempestiva comunicazione ai partecipanti, con l'unico obbligo di provvedere al rimborso delle quote pervenute.

FORO COMPETENTE

Per qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, all'esecuzione ed all'adempimento del seguente contratto, le Parti concordano che sarà esclusivamente competente il Foro di Milano.



SCHEDA DI ISCRIZIONE

I CONTROLLI AZIENDALI:

L'UTILIZZO EFFICACE DEI DATI DISPONIBILI PER IL CONTROLLO DI GESTIONE
MILANO, 1-2 OTTOBRE 2019

NOME E COGNOME	
TITOLO DI STUDIO E ANNO DI NASCITA	
ATTUALE MANSIONE AZIENDALE	
AZIENDA	
SETTORE DI ATTIVITÀ DELL'AZIENDA	
SPECIFICARE SE ENTE PUBBLICO / PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	
INDIRIZZO SEDE LEGALE PER FATTURAZIONE (VIA-CAP-CITTÀ)	
COD. SDI PER FATTURAZIONE ELETTRONICA	
INDIRIZZO E-MAIL DEL PARTECIPANTE E CELLULARE	
INDIRIZZO E-MAIL UFFICIO CONTABILITÀ	
N. TELEFONICO	
ORDINE DI ACQUISTO (O.D.A.): SE EMESSO ALLEGARE A SCHEDA ISCRIZ.	
C.F. / P.IVA	

PER I SOGGETTI NON RESIDENTI IN ITALIA, INDICARE SE LA PRESTAZIONE CHE VERRÀ FORNITA
NELL'AMBITO DELLA VOSTRA ATTIVITÀ DI IMPRESA/COMMERCIALE È SOGGETTA AD IVA

SI **NO**

Quota SOCIO € 680,00 + IVA

Quota NON SOCIO € 850,00 + IVA

Riduzione del 10% per iscrizione multipla (sulla terza iscrizione e successive)

Riduzione del 10% per iscrizione **entro il 5 Settembre 2019**

Ai sensi dell'art. 1341 C.C. approviamo quanto espressamente indicato nelle Condizioni Generali del presente depliant.

La sottoscritta società/persona fisica, acquisite le informazioni di cui all'articolo 13 del Codice privacy (dal 25 maggio 2018 secondo Regolamento UE 2016/679), ai sensi dell'articolo 23 del Codice stesso, conferisce il consenso al trattamento dei dati personali effettuato da Animp - Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale e da Animp Servizi srl, compresa la comunicazione degli stessi dati ai soggetti indicati nell'informativa.

TIMBRO E FIRMA
