



AREA COMPANY / PROJECT MANAGEMENT

CORSO DI FORMAZIONE IL CONTROLLO DI PROGETTO: MONITORAGGIO E STATO AVANZAMENTO LAVORI MILANO, 23-24 OTTOBRE 2019

Sede: PIAZZALE MORANDI, 2 (PRESSO FAST)

CONTENUTI / OBIETTIVI

Il mercato, negli ultimi anni, è profondamente mutato. Oggi quasi tutte le imprese tendono ad ampliare la loro offerta operando contemporaneamente in più settori.

Con la trasformazione dell'arena competitiva, le aziende riscontrano difficoltà nel misurare e quindi controllare adeguatamente le loro performance. Aumenta sia il numero di stakeholders da soddisfare, sia quello delle variabili da controllare dovuti a progetti sempre più complessi.

Il processo di controllo delle prestazioni deve adeguarsi.

Il monitoraggio e il controllo di un progetto sono attività imprescindibili poiché consentono di valutarne costantemente l'avanzamento, **misurare la performance** dei gruppi di lavoro e verificare che gli obiettivi prefissati siano realistici.

Lo scopo del monitoraggio e del controllo di un progetto è di porre in evidenza le deviazioni rispetto al Piano di Project Management e individuare le possibili azioni correttive prima che la situazione diventi irrecuperabile.

Deve in sostanza permettere una ripianificazione ed in alcuni casi riprogettazione delle attività, per non disattendere gli obiettivi prestabiliti, analizzando in maniera approfondita le cause che hanno condotto ad eventuali scostamenti, rispetto a quanto definito nel Piano di Project Management.

I concetti e le metodologie che verranno illustrati si possono applicare a tutti i progetti, di qualsiasi dimensione, natura o processi produttivi.

DESTINATARI

Il corso è rivolto:

- ai gestori di progetto che vogliono migliorare le loro conoscenze nella pianificazione e nel controllo,
- a tutte le funzioni aziendali che sono coinvolte nel processo di gestione del progetto,
- ai livelli imprenditoriali interessati ad un percorso di miglioramento dell'efficienza aziendale nel suo complesso.

DOCENTI

Giordano Renato Gariboldi - coordinatore e docente
Consulente Professional in Project Management and Control

Daniele Colombo
Senior Project Control Coordinator - Siirtec Nigi SpA

PROGRAMMA

23 Ottobre 2019

► **IL CONTROLLO PROGETTO** (PIANIFICAZIONE DEI TEMPI)

(Giordano R. Gariboldi)

- IL CICLO DI VITA DEL PROGETTO
- IL PROCESSO DI PIANIFICAZIONE DI UN PROGETTO
- STRUTTURE DI SCOMPOSIZIONE DEL PROGETTO
- DEFINIZIONE DEL PROGRAMMA INIZIALE E AGGIORNAMENTO
- DEFINIZIONE DELLE ATTIVITÀ E LA STIMA DELLE RISORSE
- DEFINIZIONE DEL DIAGRAMMA RETICOLARE E CAMMINO CRITICO E TECNICHE DI COMPRESSIONE DEL PROGRAMMA
- (C.P.M. CRITICAL PATH METHOD)
- ANALISI DEL CARICO DI LAVORO DELLE RISORSE
- DEFINIZIONE E STESURA DEL PROGRAMMA DI PROGETTO INIZIALE (BASELINE)
- INTRODUZIONE AL CONTROLLO E AGGIORNAMENTO DEL PROGRAMMA-ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI
- TECNICHE PER IL CONTROLLO DELL'AVANZAMENTO FISICO DEL PROGETTO
- LA VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE – INDICI DI SCOSTAMENTO
- IL WORK-LOAD DI PROGETTO E CURVA A “S” DI AVANZAMENTO
- REPORTING DI PROGETTO: AZIENDALE E VERSO IL CLIENTE

► **CONTROLLO PROGETTO** (CONTROLLO DEI COSTI)

(Giordano R. Gariboldi)

- INTEGRAZIONE CON IL PLANNING ESECUTIVO DI PROGETTO
- LE STRUTTURE DI SCOMPOSIZIONE COSTI DI PROGETTO
- METODOLOGIE DI CONTROLLO DEI COSTI
- PRINCIPALI SISTEMI DI MISURA E CONTROLLO
- EARNED VALUE METHOD AND ANALYSIS
- INTEGRAZIONE DELLA PIANIFICAZIONE E REPORTING DI PROGETTO (COST CONTROL REPORT)

24 Ottobre 2019

► **CASE STUDY CONTROLLO PROGETTO**

(Daniele Colombo)

INTEGRAZIONE CON IL PLANNING ESECUTIVO DI PROGETTO

LA CERTIFICAZIONE DEI PROJECT MANAGER SECONDO LA METODOLOGIA IPMA⁽¹⁾ **(Giovanni Pisano)**

► **ESERCITAZIONE DI GRUPPO**



(1) ASSOCIAZIONE NAZIONALE DI IMPIANTISTICA INDUSTRIALE



ANIMP/IPMA Italy è impegnata in Italia a diffondere la cultura del Project Management e della Certificazione Internazionale IPMA®. Per maggiori informazioni: certificazione@animp.it

INFORMAZIONI E CONDIZIONI GENERALI

ORARIO	Registrazione: 8.45 – inizio lavori 9.00 – chiusura lavori 18.00
SEDE	Piazzale Morandi, 2 Milano – presso Centro Congressi FAST (primo piano)
SEGRETERIA	Segreteria organizzativa (Beatrice Vianello) beatrice.vianello@animp.it ANIMP – Via E. Tazzoli, 6 – 20154 Milano tel: 02-67100740 Fax: 02-67071785

SCHEDA ISCRIZIONE

Compilare e sottoscrivere la scheda di iscrizione **da inoltrare alla segreteria organizzativa corsi** via mail o fax

COME RAGGIUNGERE LA SEDE DEL CORSO

- [Piazzale Morandi, 2 - Milano](#)

QUOTE DI PARTECIPAZIONE

€ 680,00 più IVA (quota SOCI)

€ 850,00 più IVA (quota NON SOCI)

Sconto quantità: per iscrizioni multiple (almeno tre) sarà praticato uno sconto del 10% sulla terza quota e sulle eventuali successive

Early registration: 24 Settembre 2019: sarà praticato uno sconto del 10% per tutte le iscrizioni che perverranno entro tale data; questa offerta si cumula con lo sconto quantità

- Le quote comprendono documentazione didattica, pranzo e coffee-break.

MODALITA' DI ISCRIZIONE

Le iscrizioni saranno accettate in ordine progressivo di arrivo, fino a completamento posti. Il contratto si intende perfezionato al ricevimento da parte di Animp del modulo di iscrizione sottoscritto in ogni sua parte, a fronte del quale sarà emessa relativa fattura.

MODALITA' DI PAGAMENTO

Il pagamento dovrà essere effettuato anticipatamente alla data del corso, solo dopo il ricevimento della lettera di accettazione.

Successivamente seguirà fattura, che sarà emessa secondo le modalità fornite sulla scheda di iscrizione.

L'importo stabilito dovrà essere versato ad Animp Servizi srl tramite bonifico bancario presso

UNICREDIT BANCA, Agenzia di Via Napo Torriani, 10 - 20124 Milano

IBAN: IT90I0200801629000100408125 BIC/SWIFT:UNCRITM1M67 P.IVA /C.F. di Animp Servizi 07843320156

CAUSALE: CORSO CONTR PROGETTO 10/2019

RINUNCE

In caso di rinuncia effettuata per iscritto

entro il 9 Ottobre 2019 sarà addebitato il 25% della quota di partecipazione;

entro il 17 Ottobre 2019 sarà addebitato il 50%

successivamente o in caso di mancata partecipazione sarà fatturata l'intera quota.

E' ammessa in qualsiasi momento la sostituzione del partecipante, che dovrà essere comunicata per iscritto.

Animp si riserva la facoltà di rimandare o annullare il corso programmato dandone tempestiva comunicazione ai partecipanti, con l'unico obbligo di provvedere al rimborso delle quote pervenute.

FORO COMPETENTE

Per qualsiasi controversia relativa all'interpretazione, all'esecuzione ed all'adempimento del seguente contratto, le Parti concordano che sarà esclusivamente competente il Foro di Milano.



SCHEDA DI ISCRIZIONE
IL CONTROLLO DI PROGETTO:
MONITORAGGIO E STATO AVANZAMENTO LAVORI
MILANO, 23-24 OTTOBRE 2019

NOME E COGNOME	
TITOLO DI STUDIO E ANNO DI NASCITA	
ATTUALE MANSIONE AZIENDALE	
AZIENDA	
SETTORE DI ATTIVITÀ DELL'AZIENDA	
SPECIFICARE SE ENTE PUBBLICO / PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	
INDIRIZZO SEDE LEGALE PER FATTURAZIONE (VIA-CAP-CITTÀ)	
COD. SDI PER FATTURAZIONE ELETTRONICA	
INDIRIZZO E-MAIL DEL PARTECIPANTE E CELLULARE	
INDIRIZZO E-MAIL UFFICIO CONTABILITÀ	
N. TELEFONICO	
ORDINE DI ACQUISTO (O.D.A.): SE EMESSO ALLEGARE A SCHEDA ISCRIZ.	
C.F. / P.IVA	

PER I SOGGETTI NON RESIDENTI IN ITALIA, INDICARE SE LA PRESTAZIONE CHE VERRÀ FORNITA NELL'AMBITO DELLA VOSTRA ATTIVITÀ DI IMPRESA/COMMERCIALE È SOGGETTA AD IVA

SI NO

- Quota SOCIO € 680,00 + IVA
- Quota NON SOCIO € 850,00 + IVA
- Riduzione del 10% per iscrizione multipla (sulla terza iscrizione e successive)
- Riduzione del 10% per iscrizione **entro il 24 Settembre 2019**

Ai sensi dell'art. 1341 C.C. approviamo quanto espressamente indicato nelle Condizioni Generali del presente depliant.

La sottoscritta società/persona fisica, acquisite le informazioni di cui all'articolo 13 del Codice privacy (dal 25 maggio 2018 secondo Regolamento UE 2016/679), ai sensi dell'articolo 23 del Codice stesso, conferisce il consenso al trattamento dei dati personali effettuato da Animp - Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale e da Animp Servizi srl, compresa la comunicazione degli stessi dati ai soggetti indicati nell'informativa.

TIMBRO E FIRMA
