

Programma corsi 2025

Presentazione

La proposta formativa di Animp, validata ormai da qualche decennio di esperienza, vuole fornire alle persone le competenze professionali necessarie per consentire ai singoli di migliorare i propri livelli professionali e, allo stesso tempo, alle aziende di appartenenza di accrescere la capacità di competere sul mercato globale. Non una formazione occasionale perché “occorre farla”, ma un percorso continuo che deve essere seguito per mantenere alti i propri livelli prestazionali: questo vorremmo fosse l’obiettivo di tutte le aziende quando decidono di iscrivere i loro dipendenti ai nostri corsi.

Una formazione **permanente**, con il focus di migliorare la capacità complessiva di gestione dei progetti, affrontando le tematiche più rilevanti che determinano il risultato finale.

I contenuti dei corsi sono periodicamente aggiornati, per tener conto delle esperienze maturate in aula e per raccogliere i suggerimenti che provengono sia dalle sezioni (i gruppi di lavoro di Animp) sia, più in generale, dalle attività promosse dall’Associazione (convegni, webinar, incontri con il mondo industriale e accademico). Ogni anno il programma si arricchisce di qualche corso di nuova progettazione, su tematiche segnalate di interesse per i nostri associati.

Tutto questo è possibile grazie all’impegno del corpo docente di Animp che, provenendo per lo più da realtà produttive industriali, ha consolidato negli anni un bagaglio di competenze ed esperienze nella formazione di assoluto rilievo e sa interpretare le esigenze formative aziendali. Una didattica che pur fondandosi su solidi fondamenti teorici coniuga la parte applicativa ed esperienziale, attraverso il confronto continuo con i partecipanti. Un asset prezioso per Animp.

Le tipologie dei corsi sono differenti: corsi interaziendali, con la partecipazione di persone provenienti da diverse aziende, corsi in-house dedicati alla singola azienda ed aventi gli stessi contenuti dei corsi interaziendali, percorsi formativi su misura progettati a seconda delle esigenze espresse dai richiedenti, corsi multimediali in modalità e-learning.

L’esperienza degli ultimi anni ci induce a proporre più modalità di erogazione: presenza, lezioni in aula previste per una durata giornaliera di 8 ore; lezioni a distanza (remote training) sincrone (con la presenza del docente in video), previste per una durata giornaliera di 4 ore; lezioni miste, dove si alternano lezioni in aula e lezioni a distanza.

Tre sono le aree tematiche in cui sono raggruppati i corsi.

L’area **Company Management** comprende corsi di Contrattualistica, Proposal Management, Soft Skills.

L’area **Project Management** comprende corsi di base, professionali, di approfondimento per la gestione dei progetti, progettati e organizzati secondo la visione IPMA (International Project Management Association).

L’area **Execution** comprende corsi di Engineering, Construction.

In evidenza i corsi, collaudati da anni di esperienza, capisaldi delle conoscenze necessarie per operare con competenza nelle aziende, pur nella diversità delle singole organizzazioni e delle relative modalità di funzionamento. Si parla di contratti, di gestione dei claim, di formulazione delle offerte, delle capacità personali/soft skills (saper comunicare, negoziare, leadership), delle competenze necessarie per gestire e controllare i progetti (tanti i corsi proposti a vari livelli di approfondimento), di organizzazione dell'ingegneria, dell'ingegneria di manutenzione, di nuove metodologie per la gestione della costruzione in cantiere (modularizzazione, prefabbricazione, Advanced Work Packaging), del ruolo del construction manager.

Inoltre, molti argomenti, introdotti di recente, sono di grande attualità nell'agenda delle aziende: la sostenibilità, l'Intelligenza Artificiale, il capitale umano (la ricerca e la valorizzazione dei talenti), la metodologia agile project management.

Sono altresì disponibili due corsi e-learning relativi al project management aventi caratteristiche di multimedialità e di accesso (everywhere / everytime) tramite piattaforma LMS. Uno si riferisce alle "competenze essenziali di project management per la gestione operativa dei progetti" e l'altro alla "preparazione alla certificazione PM IPMA-liv D". In tal modo, coloro che hanno difficoltà a frequentare le lezioni programmate, hanno la possibilità di fruire di uno strumento che consente, unitamente allo studio individuale, di conseguire una preparazione adeguata a sostenere l'esame di certificazione PM IPMA-liv D.

Da segnalare anche il percorso di formazione e certificazione di project management dedicato alla Pubblica Amministrazione, per incontrare le peculiarità delle organizzazioni e degli enti che vi appartengono e che necessitano di acquisire una cultura di base del lavorare per progetti. È una proposta che mettiamo a disposizione di una realtà differente da quella industriale, cui appartiene la nostra Associazione, con l'auspicio che la diffusione di metodologie di lavoro analoghe (il project management) porti vantaggi a entrambi.

Nel **programma corsi 2025**, una breve descrizione illustra i contenuti dei singoli corsi, mentre sul sito web di Animp è possibile consultare i programmi di dettaglio. L'ampia tipologia dei corsi proposti consente di individuare percorsi formativi (insieme di più corsi) rispondenti alle esigenze più diversificate. Costruire insieme con le aziende tali percorsi è uno degli obiettivi della attività di formazione di Animp. E per le aziende un'opportunità di avvalersi dell'esperienza di Animp.

Nel corso del prossimo anno è possibile l'arricchimento del programma con corsi che sono attualmente in fase di studio e valutazione (vedasi ad esempio la salute e la sicurezza sul lavoro, un momento formativo per il management aziendale).

Non esitate a farci pervenire valutazione e contributi circa le nostre proposte formative. Sono preziosi per la verifica costante dell'adeguatezza e della qualità dei contenuti e ci consentono di essere in sintonia con le vostre necessità.

Buona lettura del programma, confidenti che la Formazione di Animp sia considerata da tutti voi, soci e non soci Animp, come **"first to ask&check"**.

Pierino Gauna
Responsabile Attività Formativa ANIMP



AREA COMPANY MANAGEMENT

CONTRATTUALISTICA						
TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA H / MODALITA' DI EROGAZIONE	DATE 1° SEMESTRE	DATE 2° SEMESTRE	DOCENTI	QUOTA SOCI * NON SOCI
ELEMENTI DI CONTRATTUALISTICA NAZIONALE ED INTERNAZIONALE: ANALISI DEI RISCHI E PERCORSI NEGOZIALI	Nelle fasi di stipula e esecuzione contrattuale gli elementi di rischio debbono essere individuati, valutati e monitorati. L'obiettivo del corso è di formare la capacità di riconoscerli e gestirli, nei limiti della propria formazione, salvo il ricorso ai tecnici del diritto nelle fasi più complesse.	12 ore 3 sessioni di 4 ore in remote training	18, 19, 20 Febbraio	18, 19, 20 Novembre	K&L Gates Studio associato Margherita Magillo	€ 570,00 € 690,00
IL CLAIM NELLA VITA DEL PROGETTO: PREVENZIONE E APPROCCIO DOCUMENTALE	Partendo dal riconoscimento dei rischi insiti nell'accordo contrattuale, il corso ha l'obiettivo di trasmettere procedure di comunicazione atte ad esercitare il dovuto controllo di processo, notificando tempestivamente potenziali eventi che possano pregiudicare la fornitura.	16 ore 4 sessioni di 4 ore In remote training	12, 13 - 19, 20 Marzo	24, 25 Settembre - 1, 2 Ottobre	K&L Gates Studio associato Margherita Magillo	€ 700,00 € 850,00
PROPOSAL MANAGEMENT						
PROPOSAL MANAGEMENT	Scopo del corso è fornire una visione globale dei molteplici aspetti relativi alla effettiva competitività dell'azione commerciale in aziende grandi, medie e piccole appartenenti alla filiera impiantistica (servizi qualificati, impianti, forniture complesse oppure singoli componenti).	24 ore 6 sessioni di 4 ore in remote training	18, 19, 20 - 25, 26, 27 Marzo	28, 29, 30 Ottobre - 4, 5, 6 Novembre	Ettore Magnani K&L Gates Studio associato Andrea Casarino Michele Pantaleone Alberto Pelizza	€ 1.050,00 € 1.280,00

AREA COMPANY MANAGEMENT

PROPOSAL MANAGEMENT						
TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA H / MODALITA' DI EROGAZIONE	DATE 1° SEMESTRE	DATE 2° SEMESTRE	DOCENTI	QUOTA SOCI * NON SOCI
NEGOTIATING WITH EPC CONTRACTORS – BEST PRACTICES	Nel corso sono trattati i molteplici aspetti inerenti ai processi di procurement, in continua evoluzione, adottati dagli EPC. Con attenzione ai rapporti con la filiera dei fornitori e, tra questi, alle aziende che realizzano skid e moduli di impianto (packages). Il focus è sulla fase di trattativa, durante la quale vengono valutate le caratteristiche tecniche, gli obblighi contrattuali in via di assunzione e relativi rischi, i flussi finanziari connessi alla capacità di auto-finanziamento delle commesse, le garanzie finanziarie da sottoscrivere, l'assistenza post-vendita richiesta dai clienti e, più in generale, tutti gli aspetti tesi al successo di forniture destinate ai mercati internazionali.	16 ore 2 sessioni di 8 ore in presenza	28-29 Maggio	14-15 Ottobre	K&L Gates Studio associato Leonardo Capogreco Antonino Costantino Giorgio Bonasio Davide Bianchetti	€ 780,00 € 950,00
CONTROLLI						
I CONTROLLI AZIENDALI: TEMATICHE PER LA GESTIONE E IL CONTROLLO D'IMPRESA	Il corso, oltre ad illustrare gli strumenti tecnici del controllo di gestione e delle relative modalità di costruzione, mira anche a spiegare i motivi del loro utilizzo, i limiti e le modalità attuative. Il controllo di gestione riguarda l'intera organizzazione e si configura come un controllo strategico.	9 ore 3 sessioni di 3 ore in remote training	erogabile su richiesta aziendale			

AREA COMPANY MANAGEMENT

SOFT SKILLS						
TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA H / MODALITA' DI EROGAZIONE	DATE 1° SEMESTRE	DATE 2° SEMESTRE	DOCENTI	QUOTA SOCI * NON SOCI
STRATEGIE E TATTICHE DI NEGOZIAZIONE E DI PRICING B2B	Il corso si propone di: individuare le variabili di business, “situazionali” e di dinamica relazionale, che caratterizzano il processo negoziale; sviluppare le capacità metodologiche e operative atte a gestire con efficacia le componenti strategiche e tattiche proprie di una trattativa complessa; stimolare la crescita personale in relazione ai comportamenti relazionali-psicologici che danno efficacia al “faccia a faccia”.	16 ore 2 sessioni di 8 ore in presenza	17-18 Giugno	21-22 Ottobre	Amleto Caputo	€ 820,00 € 990,00
COMUNICAZIONE E NEGOZIAZIONE NEI TEAM DI LAVORO	Le relazioni all'interno di un team di lavoro sono spesso complesse. Il corso si pone l'obiettivo di presentare un sistema innovativo di negoziazione che consente di aumentare la propria efficacia personale, soprattutto quando si deve dialogare con interlocutori “difficili”.	16 ore 2 sessioni di 8 ore in presenza	13 e 14 Marzo	17 e 24 Ottobre	Simona Cianchetti	€ 820,00 € 990,00
SVILUPPO MANAGERIALE E LEADERSHIP SITUAZIONALE	I partecipanti sono chiamati a interagire costantemente attraverso role playing ed esercitazioni, come una sorta di palestra, per affinare e sperimentare le tecniche di people management.	16 ore 2 sessioni di 8 ore in presenza	13 e 19 Giugno	4 e 12 Dicembre	Simona Cianchetti	€ 820,00 € 990,00
I FATTORI DI SUCCESSO NELLA BUSINESS PRESENTATION E NEL PARLARE IN PUBBLICO	Il corso si propone di accrescere le capacità di metodo e di tecnica di comunicazione atti a gestire efficacemente tutte le fasi di una business presentation interna od esterna e di individuare una chiave di lettura in relazione ai fattori di successo del parlare in pubblico.	16 ore 2 sessioni di 8 ore in presenza	8 – 9 Maggio	28 e 29 Ottobre	Amleto Caputo	€ 820,00 € 990,00

AREA COMPANY MANAGEMENT

SOFT SKILLS						
TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA H / MODALITA' DI EROGAZIONE	DATE 1° SEMESTRE	DATE 2° SEMESTRE	DOCENTI	QUOTA SOCI * NON SOCI
RICONOSCERE E VALORIZZARE I TALENTI DELLA PROPRIA ORGANIZZAZIONE	Le aziende sono costantemente alla ricerca di talenti da inserire nella propria organizzazione, con la difficoltà di portarli a bordo e trattenerli. Ma se in casa ci fossero risorse di alto potenziale? Il corso si propone di individuare strumenti operativi di diagnosi e valorizzazione delle persone, sotto i profili sia comportamentale che professionale, operanti nei team aziendali.	16 ore 2 sessioni di 8 ore in presenza	26 – 27 Maggio	13 e 14 Novembre	Amleto Caputo	€ 820,00 € 990,00
CORSI EROGABILI SU RICHIESTA AZIENDALE						
SISTEMA-IMPRESA, ORGANIZZAZIONE AZIENDALE E «STRUMENTI» PER IL SUCCESSO PERSONALE- PROFESSIONALE	Il percorso formativo è rivolto a giovani di recente inserimento in azienda. Il corso intende fornire ai partecipanti alcuni fondamentali strumenti diagnostici ed interpretativi del sistema-impresa, del proprio profilo personale, delle policy delle risorse umane e dei meccanismi che regolano la capacità di interagire e negoziare con il proprio ambiente lavorativo.	16 ore 2 sessioni di 8 ore in presenza				
METODOLOGIA DI PROBLEM SOLVING APPLICATA ALLA “CATENA DEL VALORE”	Focus del corso è il valore e l’impatto della metodologia di problem solving nella gestione di un progetto e nelle relazioni intra/inter-organizzative, anche conflittuali; l’analisi del problem solving nelle fasi, criteri metodologici e fattori di successo comportamentali.	12 ore in presenza (presso sede dell’azienda) o in remote training				

AREA PROJECT MANAGEMENT

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA H / MODALITA' DI EROGAZIONE	DATE 1° SEMESTRE	DATE 2° SEMESTRE	DOCENTI	QUOTA SOCI * NON SOCI
METODOLOGIE ESSENZIALI DI PROJECT MANAGEMENT PER LA GESTIONE OPERATIVA DEI PROGETTI	L'obiettivo del corso è di fornire ai partecipanti le conoscenze delle metodologie "Essenziali", che stanno alla base della gestione operativa di un progetto al fine di consentire loro un efficace inserimento in un "Project team".	24 ore 3 sessioni di 8 ore in presenza	17, 18 e 24 Marzo	6, 7 e 13 Ottobre	Giovanni Salamone Francesca Grechi Maurizio Alessandro	€ 1.050,00 € 1.280,00
CORSO PROFESSIONALE SUL PROJECT MANAGEMENT SECONDO LA METODOLOGIA IPMA	L'obiettivo del corso è di approfondire i concetti e le metodologie che sono alla base della "Gestione dei Progetti" e di incrementare le competenze professionali dei partecipanti tramite workshop interattivi. Il corso fornisce un inquadramento sistemico dei temi fondamentali del Project Management, secondo lo Standard IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline).	36 ore 2 sessioni di 8 ore in presenza e 5 sessioni di 4 ore in remote training	28 Gennaio, 1, 14, 15, 21, 22, 28 Febbraio 1, 4, 11, 12, 18, 19, 25 Luglio	14, 17, 24, 25, 30, 31 Ottobre – 7 Novembre	Roberto Zavani Ugo Forghieri Roberto Mori Andrea Di Ciolo Luca Cavone	€ 1.710,00 € 2.080,00
PREPARAZIONE ALL'ESAME DI CERTIFICAZIONE PROFESSIONALE IPMA - ICB4 - Livello D	L'obiettivo del corso è di integrare le competenze che i partecipanti hanno acquisito, tramite l'esperienza maturata direttamente sul campo, nella gestione dei progetti con le metodologie che sono alla base del Project Management e che costituiscono i contenuti delle prove d'esame previste per la Certificazione secondo lo Standard IPMA ICB4 (4 livelli). I partecipanti fruiscono anche dell'eLearning di 12 moduli: "Competenze essenziali di Project Management per la gestione operativa dei progetti" (licenza 3 mesi).	16 ore 4 sessioni di 4 ore in remote training	6, 7 – 13, 14 Maggio		Roberto Zavani	€ 780,00 € 950,00
PREPARAZIONE ALL'ESAME DI CERTIFICAZIONE PROFESSIONALE IPMA - ICB4 - Livelli C-B-A	L'obiettivo del corso è di integrare le competenze che i partecipanti hanno acquisito, tramite l'esperienza maturata direttamente sul campo, nella gestione dei progetti con le metodologie che sono alla base del Project Management e che costituiscono i contenuti delle prove d'esame previste per la Certificazione secondo lo Standard IPMA ICB4 (4 livelli). I partecipanti fruiscono anche dell'eLearning di 12 moduli: "Competenze essenziali di Project Management per la gestione operativa dei progetti" (licenza 3 mesi).	16 ore 4 sessioni di 4 ore in remote training		13, 14 - 20, 21 Novembre	Giovanni Salamone Maurizio Alessandro	€ 780,00 € 950,00
WORKSHOP - PROJECT MANAGEMENT SECONDO LO STANDARD IPMA (valido per il rilascio di 4 CFP)	La partecipazione al workshop consente di avere una visione completa dell'approccio e delle metodologie che sono fondamentali per una gestione efficace dei progetti secondo lo Standard IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline).	4 ore 1 sessione in presenza	5 Giugno		Giovanni Pisano	Partecipazione gratuita

AREA PROJECT MANAGEMENT

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA H / MODALITA' DI EROGAZIONE	DATE 1° SEMESTRE	DATE 2° SEMESTRE	DOCENTI	QUOTA SOCI * NON SOCI
IL CONTROLLO DI PROGETTO PROGRESS E REPORTING	Vengono esaminate le attività di monitoraggio e di controllo di un progetto, che consentono di valutarne costantemente l'avanzamento, misurare le performance dei gruppi di lavoro e verificare che gli obiettivi prefissati siano realistici.	24 ore 6 sessioni di 4 ore in remote training	3-4-11-14-24-25 Marzo	13-14-21-22-27- 28 Ottobre	Giordano Gariboldi Eros Rossi	€ 1.050,00 € 1.280,00
SUSTAINABILITY						
Sustainability Manager & Practitioner	Il corso consente ai partecipanti di apprendere le competenze necessarie all'interno delle aziende per la gestione della sostenibilità, incluse le dinamiche comportamentali e le competenze soft che queste figure devono avere. Il corso si rivolge prevalentemente alle figure professionali che costituiscono il riferimento aziendale per le tematiche di sostenibilità che ricoprono, o sono destinate a ricoprire, il ruolo di Sustainability Manager e Sustainability Practitioner ed è propedeutico al percorso di certificazione secondo la norma UNI/PDR 109.1:2021.	40 ore 4 sessioni di 8 ore in presenza e 4 sessioni di 4 ore in remote training	11 e 24 Giugno - 1, 8, 15, 23 Luglio	9-14-23-29 Ottobre - 6-20-27 Novembre	Luca Cavone Pablo Degl'Innocenti	€ 1.650,00 € 2.010,00
Intelligenza Artificiale e “Sistemi generativi” in azienda	Il corso si propone di accompagnare i manager nella comprensione delle variabili chiave della tecnologia IA (Intelligenza Artificiale), fondamentali per assumere decisioni corrette e per la buona riuscita di un progetto che inglobi algoritmi di IA.	8 ore 1 sessione in presenza	10 Giugno	30 Settembre	Fabrizio Romboli	€ 510,00 € 620,00
Sostenibilità, ESG, Rischio ed Innovazione	Il percorso conoscitivo, formativo ed applicativo si focalizza sullo sviluppo e sull'implementazione di una progettualità e di una cultura ESG. Prevede una didattica fortemente attiva, con l'utilizzo di strumenti per il coinvolgimento dei partecipanti (griglie di valutazione, presentazione case-history ecc.)	16 ore 4 sessioni di 4 ore in remote training	erogabile su richiesta aziendale			

AREA PROJECT MANAGEMENT

e-LEARNING						
TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA H / MODALITA' DI EROGAZIONE	DATE 1° SEMESTRE	DATE 2° SEMESTRE	DOCENTI	QUOTA SOCI * NON SOCI
COMPETENZE ESSENZIALI DI PROJECT MANAGEMENT PER LA GESTIONE OPERATIVA DEI PROGETTI	Il corso tratta gli elementi essenziali di Project management che stanno alla base della gestione operativa di un progetto ed è basato su un modello didattico più aderente alle esigenze di una formazione secondo una logica everywhere ed everytime, tipica delle soluzioni digitali. Il corso segue lo Standard IPMA ICB4 (Individual Competence Baseline).	6 ore ca. su piattaforma LMS Animp Digital Academy			ordinabile on-line	€ 260,00 € 290,00
PREPARAZIONE ALLA CERTIFICAZIONE PM IPMA - LIV. D	Il corso prepara alla prova dell'esame di Certificazione IPMA, livello D attraverso simulazioni interattive di domande a risposta multipla e domande aperte sulle competenze IPMA ICB4. E' basato su un modello didattico più aderente alle esigenze di una formazione secondo una logica everywhere ed everytime, tipica delle soluzioni digitali.	4 ore ca. su piattaforma LMS Animp Digital Academy			ordinabile on-line	€ 240,00 € 260,00
COMPETENZE ESSENZIALI DI PROJECT MANAGEMENT + PREPARAZIONE ALLA CERTIFICAZIONE IPMA LIV. D	Seguendo entrambi gli e-Learning (unitamente allo studio individuale) è possibile conseguire l'esame di Certificazione IPMA Level D - Project Management Associate.	6 + 4 ore ca. su piattaforma LMS Animp Digital Academy			ordinabili on-line	€ 450,00 € 490,00
CORSI EROGABILI SU RICHIESTA AZIENDALE						
PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI PROGETTO. GESTIONE OPERATIVA CON MS-PROJECT	Potenziare e migliorare l'uso di Microsoft Project (versione client) da parte di coloro che lo utilizzano e conoscere le potenzialità di Microsoft Project in versione server/online. Il corso si concentra sugli strumenti pratici di creazione e impostazione di un progetto per gestire i processi di Avvio, Pianificazione, Monitoraggio e Controllo, Chiusura.	24 ore in presenza (presso sede dell'azienda) o in remote training				

AREA PROJECT MANAGEMENT

CORSI EROGABILI SU RICHIESTA AZIENDALE

TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA H / MODALITA' DI EROGAZIONE
GESTIONE OPERATIVA DEI RISCHI DI PROGETTO	Analizzando casi di studio concreti e di crescente complessità, si applica il metodo gestionale considerato, con l'obiettivo di mitigare i rischi emergenti nei diversi momenti di commessa (ingegneria, acquisti, trasporti, construction, commissioning) ed intraprendere le possibili azioni per mantenere il progetto nei tempi, nei costi e nel rispetto delle prestazioni attese.	24 ore in presenza (presso sede dell'azienda) o in remote training
CORSO IPMA SUL PROJECT MANAGEMENT "HYBRID AGILE"	Il corso consente di conoscere o approfondire le metodologie, le competenze, i ruoli e le responsabilità della gestione dei progetti secondo l'approccio "Hybrid Agile" e di avere una visione ad ampio spettro disponendo degli strumenti necessari per gestire situazioni di forte indeterminazione, sia a livello operativo che come "governance" dell'intero progetto.	24 ore in presenza (presso sede dell'azienda) o in remote training
METODOLOGIE DI CALCOLO PER VALUTARE L'AVANZAMENTO DI PROGETTO	L'obiettivo è quello di fornire gli strumenti e le metodologie per costruire in modo operativo l'avanzamento di un progetto. Avanzamento che interessa le funzioni di pianificazione, di monitoraggio e consente di intraprendere le azioni correttive necessarie.	8 ore in presenza (presso sede dell'azienda) o in remote training
AVVIO E CHIUSURA DI PROGETTO: CRITICITA' E OPPORTUNITA'	Nel corso vengono illustrate le metodologie per avviare e chiudere al meglio la "macchina progetto", rispettando gli obiettivi stabiliti dal contratto con il Committente (tempi, costi, qualità, scopo del lavoro, rischi).	8 ore in presenza (presso sede dell'azienda) o in remote training
PROJECT MANAGEMENT SECONDO LE NORME UNI ISO 21502 e UNI 11648	Il corso ha l'obiettivo di approfondire i concetti e le metodologie richiamati dalle norme UNI ISO 21502 e UNI 11648, fornendo un inquadramento sistemico dei temi del Project Management dettati da tali norme.	16 ore in presenza (presso sede dell'azienda) o in remote training

FORMAZIONE PER LA P.A. - su richiesta di singoli Enti

PERCORSO DI QUALIFICA PROFESSIONALE PER LA GESTIONE DEI PROGETTI NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE	La proposta è riservata agli Enti che operano all'interno della Pubblica Amministrazione - cioè le Amministrazioni locali e le Società Partecipate - e consiste in un percorso di sviluppo e di qualifica delle competenze necessarie alle persone che sono coinvolte, con vari ruoli, nella gestione dei progetti. Il percorso di qualificazione è strutturato in tre fasi: 1. Competenze di Project Management applicate alla Pubblica Amministrazione. 2. Preparazione all'esame. 3. Qualificazione / Certificazione.	64 ore sessioni in presenza + remote training
--	--	---

AREA EXECUTION PER LA REALIZZAZIONE DI IMPIANTI E INFRASTRUTTURE

ENGINEERING						
TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA H / MODALITA' DI EROGAZIONE	DATE 1° SEMESTRE	DATE 2° SEMESTRE	DOCENTI	QUOTA SOCI * NON SOCI
L'INGEGNERIA INTEGRATA NELL'IMPIANTISTICA – L'INNOVAZIONE DIGITALE	Nella progettazione di impianti complessi, il corretto interfacciamento tra le varie discipline riveste un ruolo fondamentale. Il corso si propone di analizzare tutti gli aspetti necessari per conseguire risultati di piena integrazione, tramite il continuo scambio di informazioni e il corretto uso degli strumenti informatici a disposizione.	20 ore 1 sessione di 8 ore in presenza e 3 sessioni di 4 ore in remote training	20, 22, 26, 27 Maggio	20, 25, 26, 27 Novembre	Marco Spinelli Massimo Rosi Ronchi Stefano	€ 950,00 € 1.160,00
METODOLOGIE INNOVATIVE PER LA GESTIONE DEI PROGETTI: AWP, INGEGNERIA E PROCUREMENT CONSTRUCTION ORIENTED	Il corso prende in esame le fasi operative della gestione delle attività di ingegneria e dei materiali necessari alla realizzazione di un impianto. Nel corso è illustrata la nuova metodologia in ambito digital transformation che integra i processi necessari alla realizzazione di un impianto (offerta, progettazione, acquisti, logistica, costruzione), nota come AWP (Advanced Work Packaging).	16 ore 4 sessioni di 4 ore in remote training	21, 22 – 28, 29 Maggio	25, 26 – 29, 30 Settembre	Giordano Gariboldi Fausto Chiaruttini Antonio Schiavone	€ 750,00 € 920,00
L'INGEGNERIA DI MANUTENZIONE NEGLI IMPIANTI INDUSTRIALI	L'obiettivo del corso è di fornire ai partecipanti gli elementi base di conoscenza per svolgere le attività di progettazione, pianificazione e controllo della manutenzione. Il personale addetto alla manutenzione è di norma dotato di buona, spesso ottima, preparazione tecnica, ma non sempre dispone delle capacità manageriali (ad es. nel coordinamento di conoscenze, esperienze e metodologie di diverse funzioni aziendali) e di visione di sistema. Il presente corso è un'opportunità per iniziare a colmare questo gap.	24 ore 2 sessioni di 8 ore in presenza e 2 sessioni di 4 ore in remote training	erogabile su richiesta aziendale			

AREA EXECUTION PER LA REALIZZAZIONE DI IMPIANTI E INFRASTRUTTURE

CONSTRUCTION						
TITOLO CORSO	DESCRIZIONE	DURATA H / MODALITA' DI EROGAZIONE	DATE 1° SEMESTRE	DATE 2° SEMESTRE	DOCENTI	QUOTA SOCI * NON SOCI
METODOLOGIE ESSENZIALI DI CONSTRUCTION MANAGEMENT	I progetti di impianti e infrastrutture sono opere complesse che richiedono a tutti i responsabili delle fasi realizzative oltre alle competenze professionali anche competenze di project management, per conseguire gli obiettivi previsti. La fase costruttiva è un momento focale nel ciclo di vita del progetto e il ruolo del construction manager è di particolare rilevanza. Nel corso sono trattate le metodologie che un construction manager deve conoscere e praticare per svolgere con efficacia il proprio ruolo, avendo ben presente le connessioni con il project manager e con le altre fasi del progetto (progettazione, approvvigionamenti, logistica..). Il corso segue lo Standard IPMA ICB4.	24 ore 8 ore in presenza e 4 sessioni di 4 ore in remote training	10, 12, 13, 17, 18 Marzo	1, 3, 4, 10, 11 Dicembre	Giordano Gariboldi Andrea Iacobelli Fausto Chiaruttini Filippo Bado Ezio Sabbato	€ 1.050,00 € 1.280,00
GESTIONE E AMMINISTRAZIONE DEGLI APPALTI DI COSTRUZIONE IMPIANTISTICA E INFRASTRUTTURE	Il corso tratta della gestione e dell'amministrazione degli appalti in cantiere, illustrando le metodologie e gli strumenti informatici in uso. Un particolare approfondimento riguarda la misura degli avanzamenti e la loro valorizzazione amministrativa, nel quadro di un'attenta gestione degli impegni contrattuali, con l'obiettivo di realizzare gli attesi risultati economici e di qualità prestazionale.	16 ore 4 sessioni di 4 ore in remote training	19, 20 - 26, 27 Marzo	1-2 - 6-7 Ottobre	Giordano Gariboldi Fausto Chiaruttini	€ 700,00 € 850,00
IL COORDINAMENTO TRA LA GESTIONE DI PROGETTO E LA COSTRUZIONE	Il corso esamina le problematiche tipiche, che debbono essere affrontate e risolte nell'esecuzione di un progetto, tra il cantiere e le altre funzioni aziendali interessate (ingegneria, approvvigionamenti, pianificazione, project management).	8 ore 2 sessioni di 4 ore in remote training	2-3 Aprile	9-10 Ottobre	Giordano Gariboldi	€ 380,00 € 460,00
TECNICHE DI CONSTRUCTABILITY: UN VANTAGGIO COMPETITIVO PER PMI ED EPC CONTRACTORS	Il corso affronta le seguenti tematiche: impostazione e tecniche di constructability; metodologie innovative disponibili per il miglioramento delle fasi di ingegneria, procurement e costruzione.	16 ore 8 ore in presenza e 2 sessioni di 4 ore in remote training	19, 24, 26 Giugno	6, 10, 11 Novembre	Fausto Chiaruttini Giordano Gariboldi Andrea Iacobelli Filippo Bado Ezio Sabbato	€ 780,00 € 950,00
LA PREFABBRICAZIONE E LA MODULARIZZAZIONE NELLA COSTRUZIONE	Il corso ha l'obiettivo di trasmettere le conoscenze di base delle fasi che costituiscono i processi di prefabbricazione e modularizzazione: l'organizzazione, la pianificazione, la fabbricazione ed il controllo delle fasi lavorative nell'ambito della realizzazione di un impianto. La prima parte è dedicata alla prefabbricazione, la seconda parte alla modularizzazione.	24 ore 8 ore in presenza e 4 sessioni di 4 ore in remote training	6, 8, 9, 13, 14 Maggio	13, 15, 16, 21, 22 Ottobre	Fausto Chiaruttini Donato Buongiovanni Mauro Buccinna'	€ 1.050,00 € 1.280,00



- * **QUOTE SOCI:** ANIMP, ANIE, ANIMA, ASSOLOMBARDA, ALDAI/Federmanager
- > Gli importi delle quote sono per persona, al netto di IVA 22%
- > Ciascun corso sarà confermato ed erogato a raggiungimento del nr. minimo di iscritti (cfr. Dépliant di iscrizione)
- > Corsi erogabili su richiesta aziendale (in-house): riservati solo a gruppi di dipendenti, non individualmente
- > Sedi dei corsi in presenza: Milano (indirizzo comunicato a conferma del corso)

→ **Per iscrizioni ai corsi e aggiornamenti del Programma >**

<https://www.animp.it/prodotti-e-servizi/formazione/>

→ **Per informazioni**

Beatrice Vianello, *Responsabile Segreteria Attività Formativa*

ANIMP Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale

Via Chiaravalle, 8 - Milano

tel. 02 67100740 - 329 8192665

beatrice.vianello@animp.it



→Benefici e vantaggi per i soci ANIMP

- **NETWORKING:** opportunità per lo sviluppo del business e condivisione di conoscenze e competenze tra gli associati
- **PARTECIPAZIONE ALLE ATTIVITA' DELLE SEZIONI:** Automazione / Componentistica / Construction / DIM Digital & Innovation Management / Energia / Flussi / H2O / Internazionalizzazione / IPMA Italy / Logistica, Trasporti e Spedizioni/ Manutenzione / Packages per l'Impiantistica
- **AGEVOLAZIONI** per la partecipazione a tutti gli eventi ANIMP
- **CORSI DI FORMAZIONE** con iscrizioni agevolate
- **RIVISTA "IMPIANTISTICA ITALIANA" e "INDUSTRIAL PLANTS":** possibilità di pubblicazione articoli
- **ANNUARIO:** pubblicazione della pagina aziendale in italiano/inglese

> <https://www.animp.it/associati/come-associarsi/>

